

Asociación Navarra de Empresas de Comunicación

Nafarroako Komunikazio Enpresen Elkarte



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

Cómo es nuestro sector



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

Al final de 2021 presentamos un estudio sobre el sector realizado por Imeanticipa.

Participación:

198 empresas de comunicación

7 entrevistas cualitativas

Mesa de discusión con 5 empresas

4.298 empresas usuarias de servicios de comunicación

6 entrevistas cualitativas a empresas usuarias

Mesa de discusión con 6 empresas usuarias



El sector
Empresas

195

En 2020 éramos en Navarra 195 empresas de comunicación, lo que suponía ese año un 1,60% del total.

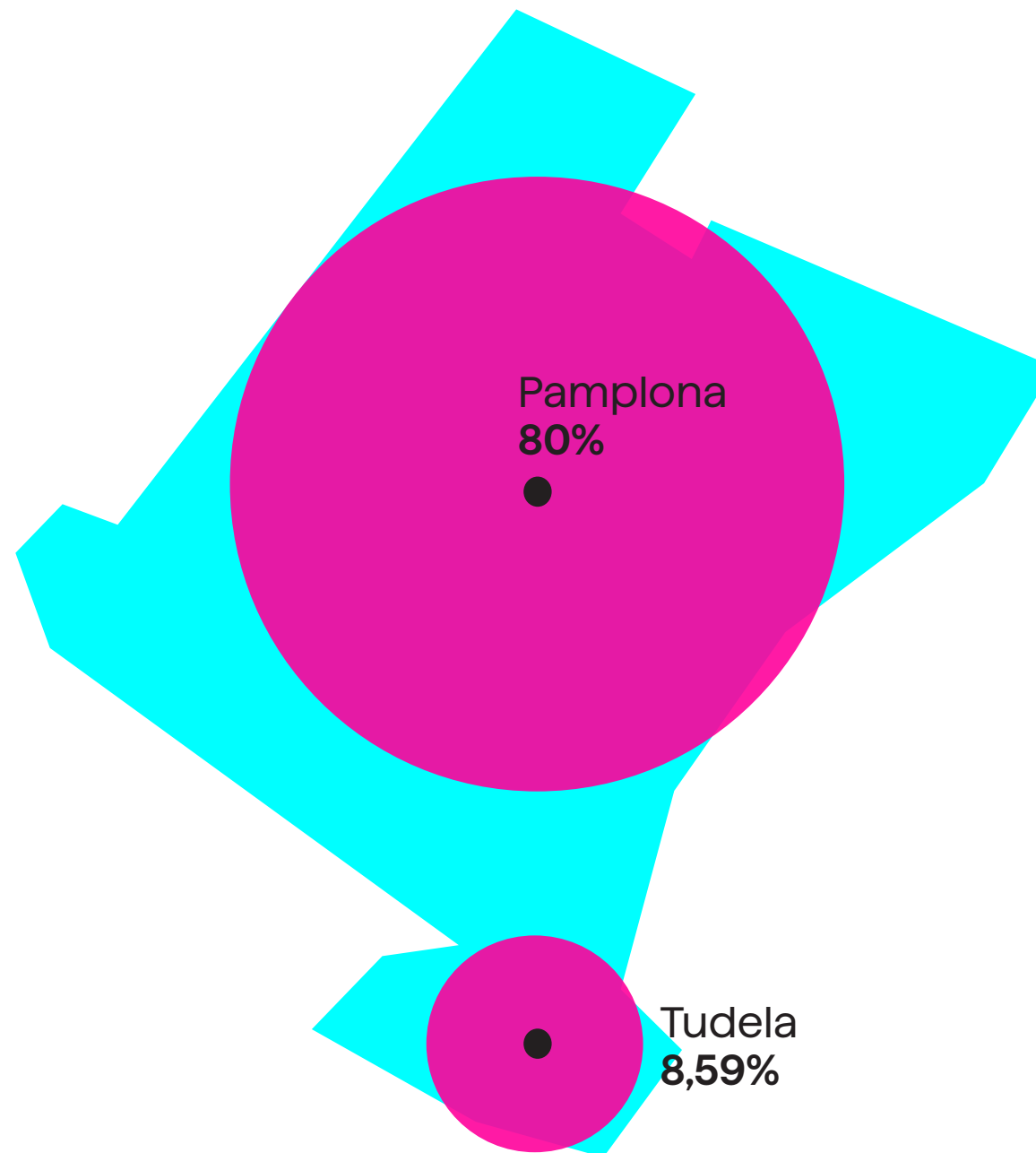


ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

Dónde estamos

Pamplona	79,29%
Tudela	8,59%
Noroeste	4,55%
Tierra Estella	2,53%
Ribera	2,53%
Zona Media	2,53%



El sector
Empleo

1.024

Las empresas de nuestro sector dan empleo a 1.024 personas, el 0,76% de la población empleada de Navarra.



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

10

El 90% de nuestras empresas tienen menos de 10 empleados. El 73%, menos de 5. Sólo el 3% tiene más de 20. Hay muchísimos profesionales independientes.

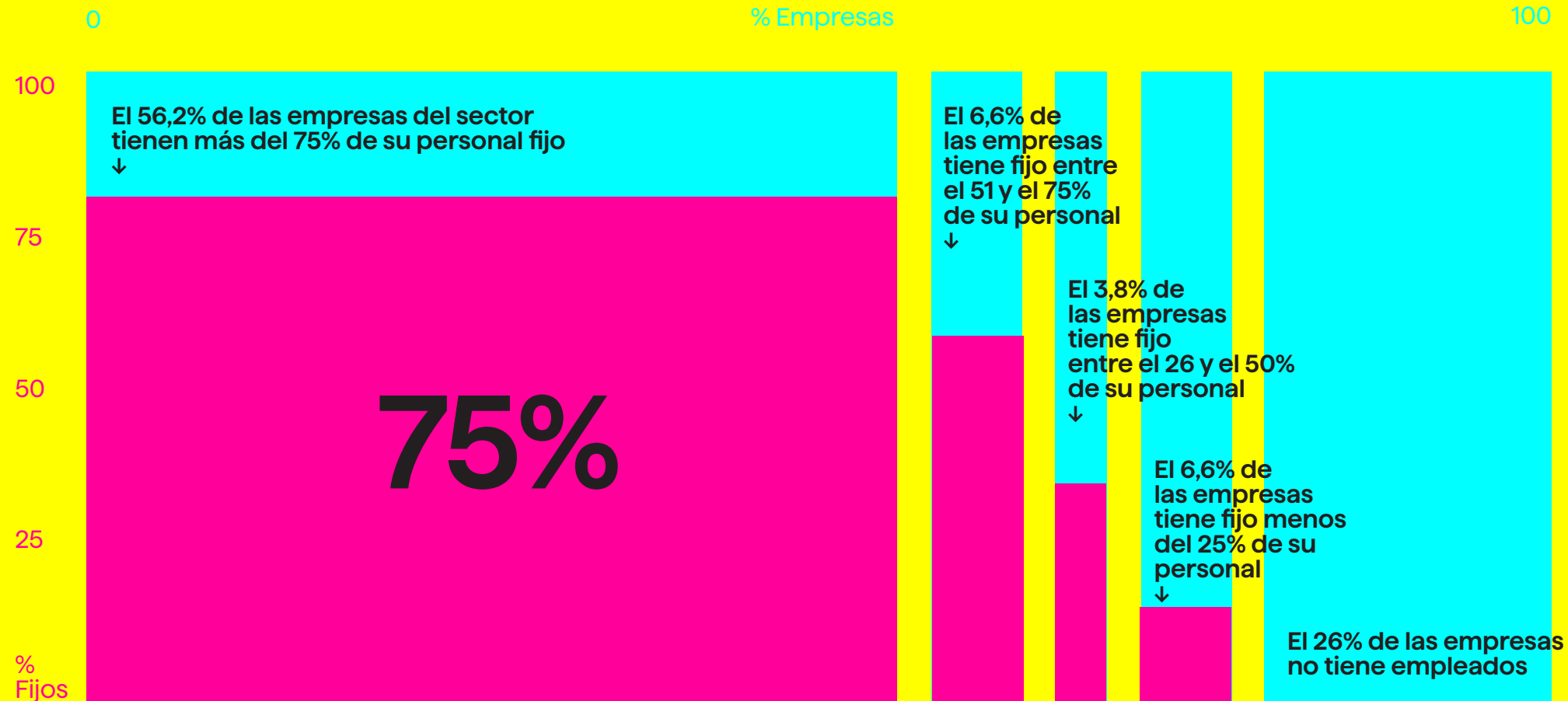


5,25

La plantilla media de las empresas de comunicación en Navarra es de 5,25 personas. En España, la cifra es de 7,81.



Alta estabilidad del empleo



24.600€

El salario bruto medio anual en nuestro sector es de 24.600 euros, por debajo del salario medio en Navarra, que en 2020 era de 27.500 euros. En general, el nivel salarial es bajo.



El sector
Facturación

102 milli

La facturación global de nuestro sector en Navarra ascendió en 2020 a 102 millones de euros.



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

El sector
Facturación

0,5%

Representamos el 0,50% del PIB de Navarra.
En España, el sector supone el 2,86%.



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

El sector
Facturación

500.0000€

Nuestra facturación media es de 522.000 euros. La media española es de 1,7 millones.



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

2 de cada 3 empresas facturan menos de 500.000 euros

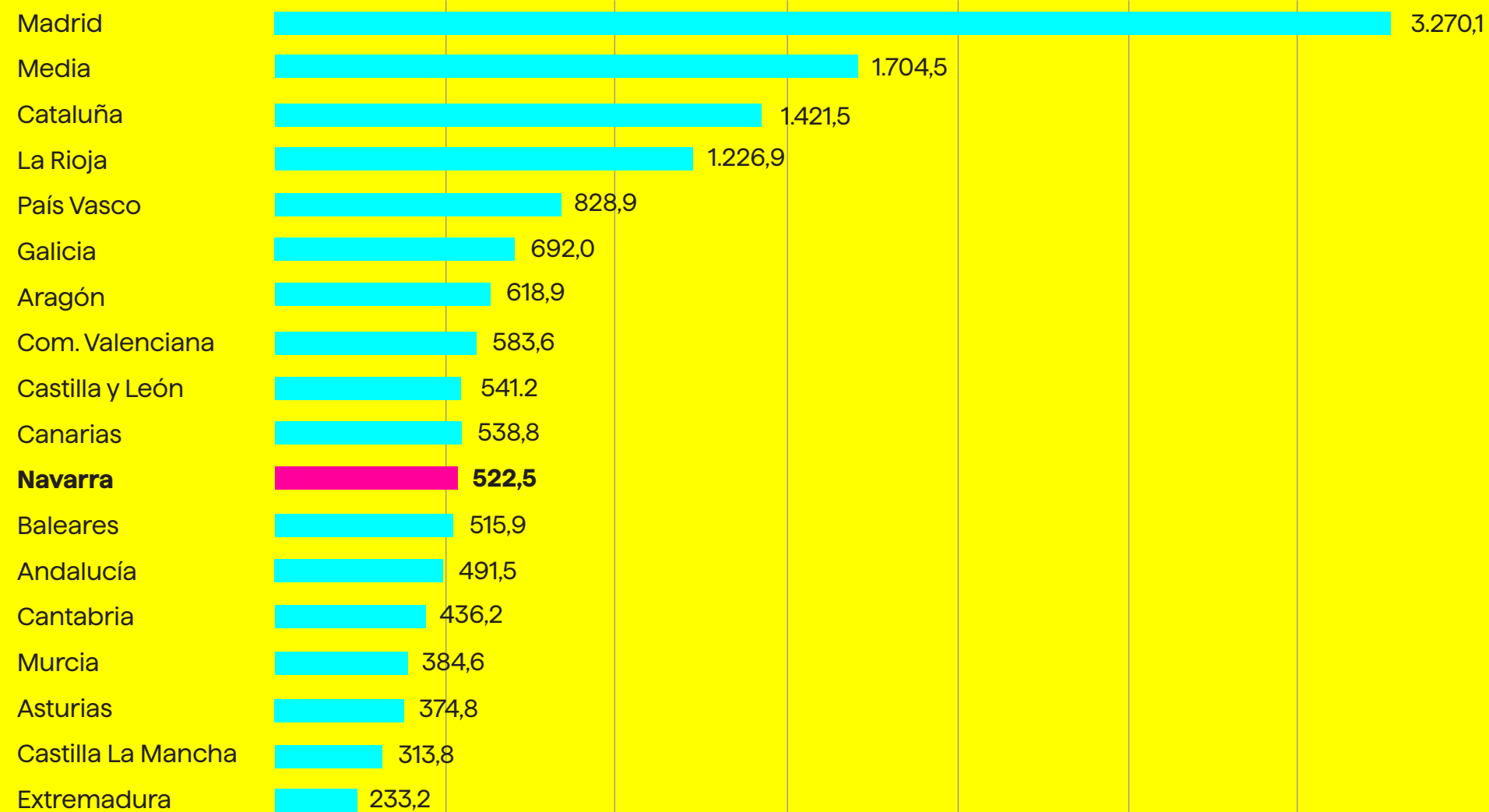
Más de un 30%
factura **menos**
de 100.000€

Más de un 30%
factura **entre**
100.000
y 500.000€

Menos de un 30%
factura **más de**
500.000 €



Ránking CCAA



30%

→ Más del 30% de las empresas del sector está dirigido por una mujer.

→ El 70% cuenta con medidas de conciliación y un 40% un plan de igualdad.



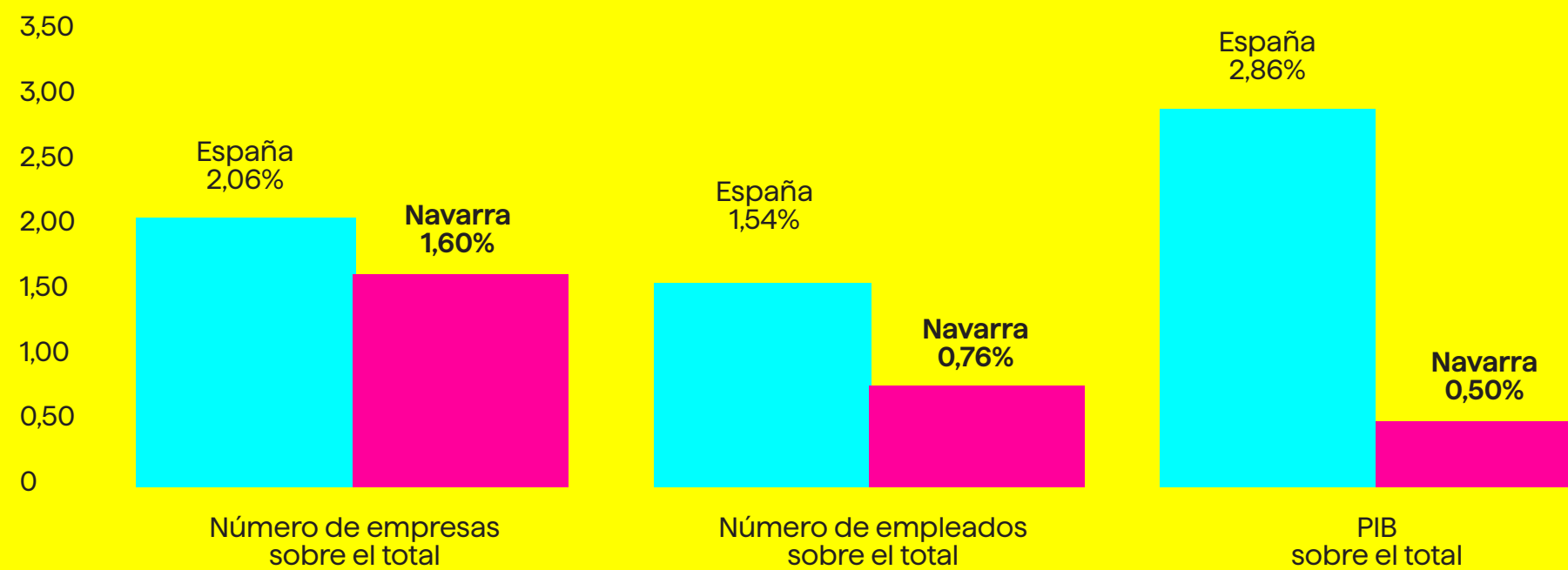
195 empresas = 1,60%

1.024 personas = 0,76%

102 millones = 0,50%



Peso del sector en la economía



El sector
Resumen

A T M I
O
Z C N
A I Ó



ASOCIACIÓN NAVARRA DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN
NAFARROAKO KOMUNIKAZIO ENPRESEN ELKARTEA

PAMPLONA Junio 2025
IRUÑA 2025eko ekaina

Tipología

Edición de periódicos	12
Edición de revistas	10
Actividades de posproducción cinematográfica, vídeo y programas de TV	11
Actividades de producción cinematográfica y vídeo	38
Actividades de grabación de sonido y edición musical	8
Actividades de radiodifusión	13
Actividades de programación y emisión de TV	4
Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas	5
Portales web	12
Actividades de agencias de noticias	2
Otros servicios de información n.o.c.p.	6
Relaciones públicas y comunicación	11
Agencias de publicidad	99
Servicios de representación de medios de comunicación	4
Actividades de diseño especializado	35
Otras	24



Actividades núcleo: 26%
Diseño: 21%
Com. Digital: 21%

Descontando medios y producción audiovisual, las consideradas actividades núcleo (publicidad, planificación de medios, branding, packaging, consultoría, relaciones públicas, eventos...) suponen un 25,69% de las empresas del sector. El diseño, un 21% y la comunicación digital, otro 21%.

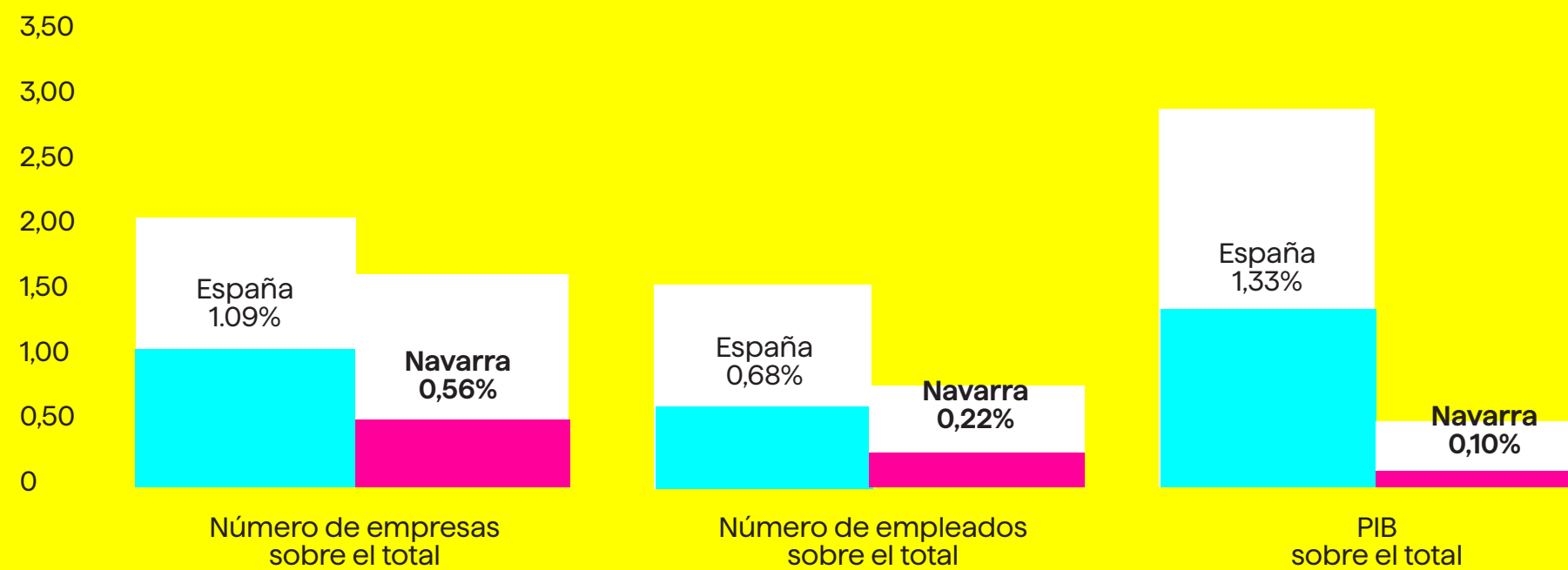


En realidad...

Edición de periódicos	12
Edición de revistas	10
Actividades de posproducción cinematográfica, vídeo y programas de TV	11
Actividades de producción cinematográfica y vídeo	38
Actividades de grabación de sonido y edición musical	8
Actividades de radiodifusión	13
Actividades de programación y emisión de TV	4
Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas	5
Portales web	12
Actividades de agencias de noticias	2
Otros servicios de información n.o.c.p.	6
Relaciones públicas y comunicación	11
Agencias de publicidad	99
Servicios de representación de medios de comunicación	4
Actividades de diseño especializado	35
Otras	24



Peso de actividades núcleo la economía



75%

El nivel de profesionalización es muy alto.
El 75% de los profesionales del sector
tiene al menos formación superior.



Ciente local

- Más del 60% trabaja en exclusiva o casi para empresas navarras. Sólo el 6% factura más del 75% fuera de Navarra. Y sólo el 26% factura más del 26% fuera.
- Menos del 5% está internacionalizado.



Dónde están nuestros clientes



Cliente, sobre todo, privado

→ Más del 50%
factura menos del
10% a instituciones
públicas.

Facturan a clientes
privados más del 75%

Entre el 26% y el 75%
17%

Menos del 25%
2%

81%



Nuestros clientes

- Más del 50% está en Pamplona y comarca
- El 65% no invierte o invierte menos del 1%
- El 80% no tiene presupuesto de comunicación
- El 30% no tiene personal dedicado en exclusiva o principalmente a comunicación
- El 70% acude a proveedores navarros



Conclusiones

- Pequeño tamaño
- Atomización
- Fuga o reducción de grandes agencias
- Gran competitividad
- Digitalización
- Devaluación de precios
- Bajos salarios
- Difícil retención del talento
- Cliente local y privado
- Escasa sensibilidad del tejido empresarial navarro hacia la comunicación



**Gracias
Eskerrik asko**

ASOCIACIÓN NAVARRA
DE EMPRESAS
DE COMUNICACIÓN



NAFARROAKO
KOMUNIKAZIO
ENPRESEN ELKARTEA